



## Fit for Partnership with Germany

El programa de capacitación para ejecutivos de empresas del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima (BMWK) de Alemania

Alemania – México

## El programa bilateral de capacitación para ejecutivos de empresas de la economía mexicana

El programa de capacitación para ejecutivos de empresas del Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima (BMWK) es un elemento de la política económica exterior alemana y contribuye a intensificar las relaciones económicas germano-mexicanas. Con el lema "Fit for Partnership with Germany" ("Preparados para cooperar con Alemania"), el programa ofrece a ejecutivos de empresas de la economía mexicana una capacitación orientada específicamente al establecimiento de relaciones de negocios y cooperaciones económicas con empresas alemanas que redundan en beneficio de ambas partes. El programa pone énfasis en el fomento de medianas empresas.

## Cooperación bilateral

El programa con México se viene desarrollando con gran éxito desde 2013. En total, hasta la fecha casi 500 ejecutivos mexicanos han recibido capacitación en Alemania para familiarizarse en la práctica con el know-how alemán en materia de gestión y establecer contactos de negocios con empresas alemanas. Por el lado alemán, el Ministerio Federal de Economía y Protección del Clima (BMWK) ha encomendado la ejecución del programa a la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. Por el lado mexicano, la institución estatal competente es la Secretaría de Economía (SE). El 27 de octubre de 2014, el BMWK alemán y la Secretaría de Economía mexicana firmaron en Colonia, Alemania, un Memorando de Entendimiento (MdE) sobre la implementación del programa.



## Competencias y contactos

El programa apunta a transmitir competencias en materia de gestión y cooperación en el marco de sesiones de capacitación y de prácticas empresariales en Alemania.

## Capacitación

Los ejecutivos mexicanos se familiarizan con las particularidades de la cultura empresarial alemana y mejoran su comportamiento profesional y sus técnicas de negociación. Al finalizar la capacitación están preparados para hacer negocios en Alemania.

## Práctica empresarial

En la empresa como lugar de aprendizaje los participantes entran en diálogo con ejecutivos alemanes sobre temas tales como la gestión empresarial, la cooperación internacional y la gestión de recursos humanos. En visitas a empresas de diferentes sectores adquieren de primera mano conocimientos prácticos facilitados por firmas alemanas exitosas y tienen la oportunidad de apreciar in situ modernas tecnologías y equipos. Afianzan así las competencias adquiridas en materia de gestión y sacan provecho del intercambio de experiencias con colegas alemanes.

## Establecimiento de contactos de negocios

En conversaciones sobre posibles cooperaciones, los participantes dan a conocer sus empresas y sus productos. Entablan contactos con potenciales socios comerciales en Alemania y establecen relaciones de negocios conjuntos, ya sean operaciones de importación y/o exportación, asociaciones de ventas o joint ventures. El programa de capacitación para ejecutivos beneficia a todos los involucrados: las empresas extranjeras hallan socios de negocios en Alemania, y las empresas alemanas obtienen acceso a mercados emergentes, creándose así una situación en la que todos ganan.

## Desarrollo del programa

El programa consta de cuatro etapas:

1. Presentación de la solicitud a la SE y la GIZ
2. Preparación en México
3. Capacitación práctica en Alemania
4. Fase de seguimiento: implementación del proyecto de cooperación al regreso de los participantes a México

## Participantes

El programa está abierto a todos los sectores, y se dirige a ejecutivos de nivel medio o alto de empresas mexicanas que cuenten con potencial de comercio exterior y dispongan de estructuras de gestión estables y de personal cualificado. Los participantes poseen un título universitario y varios años de experiencia profesional y gerencial, y están interesados en hallar soluciones prácticas a las tareas de gestión. Disponen de sólidos conocimientos en administración de empresas y manejan el idioma inglés a nivel de negociación. Los interesados pueden presentar a través de la SE su candidatura a la GIZ para participar en el programa de capacitación para ejecutivos de empresas. Un comité de selección mexicano-alemán decidirá sobre la admisión al programa basándose en los documentos de solicitud presentados y después de una entrevista personal que se lleva a cabo en México.

## Preparación en México / Elaboración de un proyecto de cooperación

En un curso de varios días de duración, realizado en la SE, los participantes se preparan para su estadía en Alemania en sesiones de entrenamiento y llevando a cabo sus propias investigaciones. Elaboran presentaciones, buscan posibles socios comerciales en Internet y profundizan sus competencias interculturales, así como en materia de comercio exterior y de gestión. Un elemento importante de la preparación es la elaboración de un proyecto de cooperación. Dicho proyecto proporciona a los participantes una clara orientación hacia los objetivos durante todo el transcurso del programa y define los diferentes pasos a seguir para establecer relaciones de negocios con empresas alemanas.

## Capacitación en Alemania

A través de un curso de capacitación orientado a la práctica, y tomando como punto de partida la preparación en México, los ejecutivos mexicanos desarrollan competencias para el establecimiento de contactos de negocios con empresas alemanas. El curso se imparte en centros de capacitación especializados en temas empresariales y en concertación con la GIZ. El idioma del programa es el inglés. En Alemania, los participantes siguen desarrollando sus proyectos de cooperación y exponen sus resultados y otros pasos planificados en una presentación final.

## Cooperación a largo plazo

Seis a doce meses después del regreso de los participantes, se llevará a cabo un seminario de seguimiento. En este evento de dos días de duración,



los participantes –con el apoyo de expertos alemanes– intercambiarán experiencias e informarán sobre los objetivos de capacitación y cooperación logrados. Se presentarán ejemplos exitosos que aportarán sugerencias para la superación de posibles obstáculos individuales a la puesta en práctica de los conocimientos adquiridos. Se ofrecerán módulos de cualificación para dar continuidad a la capacitación en temas de gestión actuales. La idea es mantener también el contacto con la GIZ, el sector empresarial alemán y los egresados de otros países contraparte del programa de capacitación para ejecutivos de empresas. Los ex participantes están invitados a ingresar en EMAAC, la asociación de alumni mexicanos del programa de capacitación para ejecutivos de empresas. La GIZ y la SE apoyan el compromiso de los ex participantes, permaneciendo en contacto con ellos.

## Financiación

Los costos del curso en México previo a la estadía en Alemania y los gastos de viajes internacionales corren por cuenta de los participantes mexicanos. La capacitación en Alemania se financia con fondos del presupuesto del BMWK. El sector empresarial alemán también realiza su aporte. Se asumen, además, los gastos de traslado y alojamiento. Los participantes cuentan durante su estancia con seguro de salud, accidente y responsabilidad civil.



## Direcciones de contacto

### En Alemania:

Deutsche Gesellschaft für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Friedrich-Ebert-Allee 32+36  
53113 Bonn  
Alemania

Babette Bolz-White

T +49 228 4460 1311  
E [babette.bolz-white@giz.de](mailto:babette.bolz-white@giz.de)  
I [www.giz.de](http://www.giz.de)  
I [www.managerprogramm.de](http://www.managerprogramm.de)

### En México:

#### SE Secretaría de Economía

Pachuca 189, Colonia Condesa,  
Alcaldía Cuauhtémoc  
CP 06140 Ciudad de México  
México

T +55 5729-9100  
T 01(800) 0832-666 (ECONOMIA)

María José Labrandero Laris

T 5629 95000 ext 37614  
E [maria.labrandero@economia.gob.mx](mailto:maria.labrandero@economia.gob.mx)

The Manager Training Programme is an  
instrument of international cooperation of the



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Climate Action

The Manager Training Programme is implemented on behalf of  
the Federal Ministry for Economic Affairs and Climate Action by

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH